



המסלול להכשרה ולהסמכת מנהלי פרויקטים למערכות מידע ותעשיות ההייטק – PMP® יומיים בשבוע, בימי ראשון ורביעי (ערב) – ראה תאריך פתיחה בדף הבית באתר

יועץ אקדמי: מר אבי ויסמן*

תוכנית לימוד חצי שנתית המיועדת למנהלי תשתיות, למפתחים ולמנהלי מערכות מידע המעוניינים להתמחות בניהול פרויקטים

מבוא

מאפייני תוכנית הלימודים	
מנהלים / סביבתיים / מקצוענים	קהל:
מנהלית/ טכנית / יישום	אוריינטציה:
מתחילים / מתקדמים	שלב:
ממוקד / רחב	רוחב:
סוקר / עמוק	עומק:
See-Security, PMP	הסמכות:
180 שעות	שעות:
45 מפגשי ערב, כ- 7 חודשים	מתכונת:
לא קיים / קיים בהיקף 150 שעות	תרגול בית:

ניהול פרויקטים איכותי במימדי זמן תקציב, הינו מהמשימות המקצועיות הקשות ביותר לביצוע, מחייבת מקצועיות, ידע רחב, משמעת, והתנהלות בסדר מוגדר. ארגון PMI.org אשר נוסד בשנת 1969, הינו מוסד ללא מטרות רווח, המוביל בעולם למקצועני ניהול פרויקטים, לצרכיהם של כ- 2 מיליון אנשי מקצוע בעולם. כיום מחזיקים בהסמכת PMP כ- 620,000 איש ברחבי העולם. הקורס מספק למשתתפיו ידע רב וטיפים מעשיים לכלל עולם ניהול הפרויקטים וכולל ידע עדכני אחרון בתחום. בקורס משולב מודול הכולל Agile ו SCRUM שהנה השיטה ליישום פרויקטים מורכבים וטכנולוגיים.

מטרת התוכנית

תוכנית PMP מספקת שיטות וכלים בסיסיים ומתקדמים לניהול פרויקטים, מתודולוגיות מתקדמות בניהול פרויקטים בעולם מערכות מידע, אבטחת מידע והייטק, והכנה למבחני ההסמכה הבינלאומיים PMP® ו CAPM®.

קהל יעד

מיועד למנהלי פרויקטים באבטחת מידע, מנהלי צוותי אבטחת מידע, מנהלי פרויקטי מערכות מידע, מנהלי מערכות מידע, מנהל צוותים בהייטק, מנהלי מוצר, מנהלי תשתיות, כל בעל תפקיד העוסק בפועל או עתיד לעסוק בקידום ניהול פרויקטים.

תעודה



התוכנית נבנתה לצרכי ידע מעשי, ומשמשת גם כהכנה למבחני PMP®. לעומדים בדרישות התוכנית, תוענק תעודה ללא קשר להסמכת PMP הרשמית מטעם See-Security: "מנהל פרויקטים בסביבת מערכות מידע, הייטק ואבטחת מידע". מי שאינם עומדים בדרישות יהיו זכאים לתעודת השתתפות, ולהשלמת מחויבויותיהם (השתתפות חוזרת / עבודות ומשימות) ללא תשלום.

תנאי קבלה

- על מנת לאפשר התנהלות תקינה של הקורס ברמה הנדרשת, נדרשת התאמה של משתתפי הקורס לעולמות התוכן ולרמת הלימוד. לצורך כך, יידרשו המועמדים לעבור ראיון אישי עם מנהל בית הספר.
- נכונות לעבודה עצמית מונחית (כ- 150 שעות לימוד ביתי).

מטלות תוכנית הלימודים

- קיימת חובת נוכחות ב-80% מהמפגשים.
- כל מודול נלמד מחייב עמידה בעבודות בציון 70 לפחות. קיים מועד נוסף לנכשלים/נעדרים.
- הקורס משלב פרויקט מונחה, המתקדם לאורכו של הקורס במקביל לנושאים הנלמדים. הפרויקט הנו בהיקף של כ-50 שעות עבודה עצמית למשתתף. הפרויקט מאפשר למשתתפים להתנסות הלכה למעשה באתגרי ניהול הפרויקטים בעולם ה IT והי-טק וליישם בתהליך ניהול מעשי. תוך כדי הקורס שזורים מפגשי הנחיה, בהם מלווה מנחה הקורס את המשתתפים בתהליך היישום של הפרויקט. הפרויקט כולל בנייה של מסמך פרויקט (תכנון והגדרת תוכניות עבודה), בנייה של מסמך פרויקט מקיף והצגת מצגת פרויקט מקיפה לתוכנית הפרויקט בסיומו של הקורס. מידת העמידה בקורס מבוססת על התוצרים.

מתכונת הלימודים

משך התכנית כ- 180 שעות, במתכונת של 45 מפגשי ערב (כ-7 חודשים). הלימודים מתקיימים בקמפוס See Security ברמת-גן. המסלול נפתח כ- פעמיים בשנה.

עלות הלימודים

סך 13,900 ₪ + 400 ₪ דמי רישום (כולל מע"מ)

המרצה

איציק הברברג – מרצה בכיר בתחום ניהול הפרויקטים, בעל תואר ראשון, תואר שני בהצטיינות במנהל עסקים, מוסמך PMP ובעל הסמכת קואוצ'ינג. עובד בתחום מערכות מידע במשך 20 שנה ומוביל פרויקטים במשך 15 שנה. ניהל במשך שנים רבות גוף פרויקטים אשר הוביל פרויקטים בהיקף של מעל 100 מיליון ש"ח במקביל וכן ניהל באופן אישי חלק גדול מהפרויקטים המורכבים ביותר בישראל.

הערות

- פתיחת כל תכנית מותנית במספר הנרשמים.
- דמי ההרשמה אינם מוחזרים, אלא במקרה של אי פתיחת התכנית על ידי ביה"ס.
- דמי ההרשמה ומבחנים חיצוניים כלשהם אינם כלולים בשכר הלימוד.
- ייתכנו שינויים במערך התכנית, במועדי הלימודים והבחינות או בכל נושא אחר. הודעה על כל שינוי תימסר למשתתפים.

מידע נוסף

- **מידע מינהלי:** אלווירה אליסייב, 03-6122831, 052-8787889, elvira@see-security.com
- **יועץ אקדמי:** אבי ויסמן, 054-5222305, avi@see-security.com

תנאי קדם לבחינת ה PMP®

- קורס בנושא ניהול פרויקטים בהיקף מצטבר של 35 שעות לפחות- יש לשים לב שקורס זה מכסה באופן מלא את הדרישה!
- לבעלי תואר הנדסאי/ראשון ומעלה
 - מינימום של 36 חודשי ניסיון בניהול פרויקטים (במהלך 8 השנים האחרונות) ובהם לפחות 4,500 שעות בפרויקטים בסדר גודל והרכב מסוים ובתפקיד המשלב הובלה, הכוונה וניהול פרויקט, קבוצת פרויקטים או צוות פרויקטים.
- ללא תואר ראשון
 - מינימום של 60 חודשי ניסיון בניהול פרויקטים (במהלך 8 השנים האחרונות) ובהם לפחות 7,500 שעות כדלהלן.
- אנגלית ברמה טובה תסייע לטובת מעבר הבחינה בהצלחה.
- הערה: תנאי הקדם המעודכנים מטעם גוף ה PMI® מופיעים באתר העמותה www.pmi.org ועלולים להשתנות והנם באחריות ה- PMI® בלבד.

< קרא גם בויקיפדיה אודות ההסמכה >

תוכנית הלימודים (מקוצר)

חלק ראשון- ניהול פרויקטים והכנה לבחינת ה PMP®

- Access Control
- Application Development Security
- Business Continuity and Disaster Recovery Planning
- Cryptography
- Information Security Governance and Risk Management
- Legal, Regulations, Investigations & Compliance
- Operations Security
- Physical (Environmental) Security
- Security Architecture and Design
- Telecommunications and Network Security

עשרת הדומיינים של ארכיטקטורת אבטחת מידע לפי CISSPS 2 (ISC)

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • מהו פרויקט? • הקשרים בין פורטפוליו, תיק פרויקטים ופרויקט • תפקידו של מנהל הפרויקט? • מבניים ארגוניים • מחזור חיי הפרויקט | <ul style="list-style-type: none"> • מבוא לניהול פרויקטים |
| <ul style="list-style-type: none"> • מסמך ייזום • תכנית הפרויקט • בקרת שינויים משולבת | <ul style="list-style-type: none"> • ניהול אינטגרציה |
| <ul style="list-style-type: none"> • איסוף דרישות • הגדרת תכולה • WBS • ניהול ויידוא עמידה בתכולה | <ul style="list-style-type: none"> • ניהול תכולה |
| <ul style="list-style-type: none"> • הגדרת פעילויות • סדר פעילויות וקדימות • הארכת זמנים • פיתוח תוכנית לוח הזמנים • ניהול ושליטה בלוח זמנים | <ul style="list-style-type: none"> • ניהול זמן |

- הערכת עלות
- בניית תקציב
- בקרת תקציב

ניהול עלויות

- הבטחת איכות
- בקרת איכות

ניהול איכות

- גיוס צוות הפרויקט
- פיתוח הצוות
- ניהול צוות הפרויקט

ניהול משאבי אנוש

- תכנון תקשורת
- ניהול תקשורת
- בקרת תקשורת

ניהול תקשורת

- זיהוי סיכונים
- ניתוח כמותי ואיכותי של סיכונים
- תכנית ניהול סיכונים
- בקרת סיכונים

ניהול סיכונים

- ביצוע רכישות
- בקרת רכישות
- סיום רכישות

ניהול רכש

- זיהוי בעלי עניין
- ניהול בעלי עניין
- בקרת מחויבות בעלי עניין

ניהול בעלי עניין

- כיצד יש לפעול?
- דוגמאות

אחריות מקצועית ואתיקה

מרתון שאלות סימולציה למבחן ה-PMP®

חלק שני- ניהול פרויקטי מערכות מידע, אבטחת מידע והייטק

- מבוא למערכות מידע IT
- מחזור חיי מערכת מידע
- מבוא למערכות מידע
- מבוא לפיתוח תוכנה

מבוא לניהול מערכות מידע, הייטק ותוכנה

פעילויות ושלבם בפיתוח תוכנה

- ניהול איכות ועלות איכות
- מתודולוגיית בדיקות

ניהול איכות ובדיקות בפרויקטי מערכות מידע

- Water Fall

מתודולוגיות לניהול פרויקטי IT קלאסיים

- הקשיים בטכניקת הניהול הקלאסיות
- מבוא ל Agile
- מבוא ל Scrum
- עולם החוקים של ה Scrum

מתודולוגיה מתקדמת לניהול פרויקטים Agile ו Scrum

- דגשים וטיפים
 - איזה מתודולוגיה לבחור?
 - תהליך העברת הפרויקט
 - מסמך ה-SLA
 - תהליך סגירת פרויקט
 - הנושאים שעלולים להפיל אותנו
 - הנושאים שיגרמו לנו להצליח
 - פרויקט של הסטודנט שרץ לאורכו של הקורס במקביל לנושאים הנלמדים בהיקף של כ- 50 שעות עבודה
 - מפגשי הנחיה שזורים בהם מלווה מנחה הקורס את המשתתפים בתהליך
 - הפרויקט כולל בנייה של מסמך ייזום פרויקט
 - בנייה של מסמך פרויקט מקיף
 - הגשת תוצרי הפרויקט לאורך הקורס והצגת מצגת סיכום לפרויקט
- העברה וסגירת פרויקט בתחום ה IT
- טיפים להצלחה בפרויקט בתחום מערכות מידע
- פרויקט מונחה

הערות לתוכנית הלימודים

- א. תוכנית הלימודים מחייבת בהכנת שיעורי בית להשגת יעדי הלימוד.
- ב. משימות קריאה מהווים חובה לימודית, ובכללם, ספרי הקורס וחומרי הלימוד האחרים.
- ג. נושאי טכנאות אבטחת מידע (התקנות ותחזוקה) לא כלולים בתוכנית הלימודים (ראה תוכנית מתחילים)

מידע נוסף

- ° **מידע מינהלי:** אלוירה אליסייב, 03-6122831, 052-8787889, elvira@see-security.com
- ° **יועץ אקדמי:** אבי ויסמן, 054-5222305, avi@see-security.com



לכבוד
המכללה לאבטחת מידע וללוחמת מידע
שיא סקיוריטי טכנולוג'ז בע"מ
רמת-גן – פקס: 03-6122593

ניהול פרויקטים – PMP באוריינטציה לאבטחת מיד ומערכות מידע

פרטים אישיים:

שם משפחה _____ שם פרטי _____ ת.ז. _____ שנת לידה _____
כתובת פרטית _____
טל' בבית: _____ טל' נייד _____ פקס _____
כתובת E-mail _____

מקום עבודה:

שם החברה _____ טל' _____ תפקיד _____

לתשלום (נא סמן בחירתך):

- 400 ₪ - דמי רישום (חובה בכל מקרה) ₪ _____ - מקדמה (בגובה 10% משכר הלימוד)
- שכר לימוד בסך _____ ₪
- מצ"ב שיק מס' _____ ע"ס _____ ₪ (ניתן לשלם עד _____ תשלומים בהמחאות דחויות)
- (את ההמחאות יש לרשום לפקודת שיא סקיוריטי בע"מ)
- מצ"ב מכתב התחייבות המעסיק, אם הינך ממומן על ידו. (1) יודפס ע"ג נייר לוגו (2) בציון מספר ח.פ של החברה, (3) לתשלום שוטף + 30 ממועד הפתיחה לכל היותר

נא לחייב כרטיס אשראי _____ _____ _____ _____ _____ בתוקף עד _____ _____ _____

בתשלום אחד

ב- _____ תשלומים (עד 18 תשלומים בקרדיט).

ב- _____ תשלומים ללא ריבית.

שם בעל הכרטיס _____ ת.ז. _____ בעל הכרטיס _____ תא' לידה של בעל הכרטיס _____

כתובת בעל הכרטיס, המעודכנת בחברת האשראי _____

טלפון בעל הכרטיס, המעודכן בחב' כרטיסי האשראי _____

שם בנק+סניף הבנק בו מנוהל חשבון כרטיס האשראי _____

- דמי ההרשמה אינם מוחזרים, אלא במקרה של אי פתיחת התכנית על ידי See Security.
- דמי ההרשמה אינם כלולים בשכר הלימוד.
- יש לוודא כי התשלומים יסתיימו עד למועד סיום הקורס.

תאריך: _____ חתימה: _____